

На общем годовом собрании акционеров ЗАО «МОФ «Парижская коммуна»

раза по сравнению с прошлым годом (675 тыс. руб.). В том числе затраты на приобретение оборудования составили 254 тыс. руб. (за 2015 год 499 тыс. руб.), снижение на 245 тыс. руб. или на 49 процентов.

В 2017 году планируется внедрение новой программы 1С «Управление торговлей» в магазинах ООО «Паркомторг первый». Это позволит оперативно управлять розничными продажами, закупками, ценами и остатками товаров.

Также в 2017 году планируется дальнейшее развитие интернет-торговли.

В последнее время обострилась борьба за покупателя, и поэтому рекламная деятельность для ЗАО МОФ «Парижская коммуна» становится в ряд приоритетных направлений. Доминирующим средством продвижения торговых марок и наших услуг является Интернет и его информационные ресурсы. В активе нашего холдинга 8 сайтов, по которым ведется работа: rascm.ru, pk-zarya.ru, obuv-pk.ru, pk-rab.ru, pkoutlet.ru, topotam.ru, elegami.ru, тц-кожевники.рф. Совокупные расходы на содержание сайтов компании составили в 2016 году около одного миллиона рублей. И сегодня это требует системной координации. Мы должны исходить из эффективности этой деятельности и, естественно, отстроить систему анализа и централизации управления.

Нельзя не отметить роль музея и нашей корпоративной газеты «Коммунаронец». На ее страницах отражается производственная и социальная жизнь коллектива, его история, современность, и, несомненно, она эффективно влияет на настроение наших работников. Газета тесно взаимодействует с общественными организациями (профкомом, советом музея, советом ветеранов, которому в ноябре 2016 года исполнилось 55 лет) и дочерними предприятиями.

За отчетный год редакцией газеты «Коммунаронец» было выпущено 11 номеров, в каждом из которых присутствовали материалы о наиболее ярких событиях и достижениях в жизни нашего коллектива. Важным и значимым событием в жизни коллектива стало завершение написания книги, она вышла непосредственно к 95-летию фабрики «Парижская коммуна». Новое издание охватывает период с 1976 по 2016 год.

Работа с кадрами.

Главной движущей силой развития компании был и остается персонал. По состоянию на 01.01.2017 года в группе предприятий ЗАО МОФ «Парижская коммуна» трудится **1373** человек (производственно-промышленная группа – 1093 чел.), статистический кадровый портрет нашего коллектива выглядит следующим образом: по фабрике численность персонала составляет 432 чел. (427 чел. на 01.01.2016), что соответствует **31,5%** от численности персонала группы предприятий. Женщин у нас трудится, по-прежнему, больше, чем мужчин, соответственно – **63%** и **37%**. Текучесть кадров в 2016 году по ЗАО МОФ «Парижская коммуна» составила **18,4%** (**13,6%** в 2015 г.); по ИТР – **8,8%**, (**16,2%**); по рабочим – **24,0%** (**10,0%**).

Средний возраст рабочих на фабрике «Парижская коммуна» несколько уменьшился и составляет 47 лет, количество работников пенсионного возраста 25 человек.

На дочерних предприятиях средний возраст рабочих составил 45 лет. В целом по группе производственных компаний темп роста производительности в нормо-часах опережал в 2016 году рост средней заработной платы.

Несмотря на сложное финансовое положение, дополнительную налоговую нагрузку и экономическую непредсказуемость, было принято решение с 1 мая 2017 года увеличить тарифы рабочих основного производ-

ства на фабрике «Парижская коммуна» и на дочерних предприятиях на **5%**. Это соответствует сложившемуся уровню инфляции и будет возможным при условии обеспечения загрузки и роста производительности труда.

На эти цели в 2017 году, начиная с мая, дополнительно будет направлено порядка **1,7 млн. рублей ежемесячно**, общая сумма выплат с мая по декабрь 13,6 млн. рублей. По ЗАО МОФ «Парижская коммуна» **0,5 млн.**, по дочерним предприятиям **1,2 млн. рублей ежемесячно**.

Оклады рабочим-повременщикам также будут увеличены с мая на **5%**, в связи с чем дополнительные ежемесячные выплаты составят по ЗАО МОФ «Парижская коммуна» **280 тыс. рублей**, по дочерним предприятиям – **100 тыс. рублей**.

Учитывая, что в течение 2016 года была пересмотрена заработная плата в сторону увеличения и приведена в соответствие с рынком труда 113 инженерно-техническим работникам фабрики (на что было направлено 2,8 млн. рублей) было принято решение выделить дополнительные средства с 01.05.17 в сумме **120,0 тыс. рублей** по ЗАО МОФ «Парижская коммуна» и **150,0 тыс. рублей** на дочерние предприятия **ежемесячно**. Причем этот фонд будет распределен не по всему составу, а индивидуально по конкретным специалистам, внесшим наибольший вклад в развитие общества. Всего же до конца года нам необходимо заработать на эти цели около **25,0 млн. рублей**.

Мы продолжаем поиск новых форм и механизмов привлечения рабочей силы.

В 2016 году 270 работников повысили квалификацию.

В 2016 году проводилась активная работа с окружным центром занятости. К нам было направлено 250 человек. К сожалению, это категория, которая состоит на учете в центре занятости для получения пособия, а не для помощи в трудоустройстве. Было принято и остались работать два человека.

Продолжена работа с ФГБОУ ВО «Российский государственный университет им. А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство)» – бывший МГУДТ, колледжами и техникумами. 30 студентов университета прошли практику, двое студентов и шестеро учащихся колледжа принято на работу на фабрику.

Как в предыдущие периоды, большое внимание уделялось обеспечению социального пакета каждого работника – как возможного компонента социальных гарантий, значение которых постоянно растёт.

В отчетном году он составил в расчете на одного работника **80 тыс. 100 рублей** (в 2015 году – **69 тыс. 300 рублей**).

В целом затраты на социальные вопросы (доплаты к отпускам, оплата питания рабочих, материальная помощь, оплата медицинских услуг, детские пособия и т.д.) в отчетном периоде составили **47 млн. 635 тыс. рублей**.

В 2016 году, как и ранее, было организовано бесплатное питание для работников основных и вспомогательных производств ЗАО МОФ «Парижская коммуна». В 2016 году на питание рабочих было направлено **9 млн. 746 тыс. рублей**, на 2017 год запланировано направить на эти цели – **10 млн. 500 тыс. рублей**.

В отчетном году, несмотря на реформирование системы здравоохранения и переход на подушевое финансирование, мы продолжили выделение средств на оказание медицинских услуг (проведение обязательных, превентивных и периодических осмотров). Общая сумма затрат в 2016 составила **2 млн. 831 тыс. рублей**.

В целом, учитывая вышеизложенное, ситуация, особенно по фабрике «Парижская коммуна», не только ставит очень сложные задачи – сохранить кадровую политику по набору рабочей

силы без привлечения персонала из стран СНГ и использования вахтового метода, но и поиск новых форм стимулирования привлечения рабочей силы.

Второе – это формирование кадрового резерва и его подготовка, с целью омоложения руководства служб, цехов и отделов. Это наше будущее, поэтому это задача не только службы управления персоналом, а всего руководства.

ЗАО МОФ «Парижская коммуна» позиционирует себя как – публичную, открытую, социально-ответственную компанию, которая активно участвует в благотворительной деятельности.

618 тыс. 550 рублей было направлено на оказание материальной помощи неработающим ветеранам фабрики, **139 тыс. 826 руб.** на новогодние подарки детям работников фабрики. На благотворительность – **1,823 тыс.** рублей, в том числе: новогодние подарки для детей прихожан храма Святой Живоничальной Троицы в Кожевниках и ремонт в этом храме (200 тыс. рублей). Оказана помощь в организации концертных мероприятий Благотворительного фонда возрождения культуры и традиций малых городов Руси и вечера-посвящения народной артистке России Валентине Толкуновой «Спешите делать добрые дела...» в год 70-летия со дня рождения, а также на благотворительную помощь городу Донскому в связи с Днем города и т.д.

Впервые в марте отчетного года наблюдательный совет рассмотрел благотворительную и спонсорскую деятельность ЗАО МОФ «Парижская коммуна» и одобрил ее развитие.

Я думаю, нет необходимости говорить, что вряд ли можно было бы осуществить все вышеперечисленное без четкого и бесперебойного финансирования. Единая методология бюджетирования и контроля эффективности использования финансовых ресурсов позволила поднять на новый уровень работу по привлечению кредитов, выполнению обязательств всех предприятий компании по платежам в бюджет и внебюджетные фонды, по взаимоотношениям с кредиторами и дебиторами.

Интегральным показателем уровня финансовой устойчивости и платежеспособности организации является показатель размера и динамики чистых активов, который за 2016 год составил на 01.01.17 **1,959 млрд. рублей**.

По итогам 2016 года по группе предприятий ЗАО МОФ «Парижская коммуна» ссудная задолженность составляет **1 849,0 млн. рублей**, рост на 3,4 процента.

Одновременно изменилась структура ссудной задолженности по ЗАО МОФ «Парижская коммуна»: увеличилась доля долгосрочных кредитов в общем объеме ссудной задолженности с 78% до 88%, что позволяет обеспечить стабильность и предсказуемость политики заимствования при снижении процентов и упорядочении платежного календаря. Проведенная финансовая служба работа по инвестиционному кредиту, а также по пересмотру кредитных ставок, позволила сэкономить в 2016 году **6,7 млн. рублей** по группе компаний ЗАО МОФ «Парижская коммуна».

Активы ЗАО МОФ «Парижская коммуна» на 01.01.17 составили 4,1 млрд. рублей, что на 72 млн. рублей превышает уровень прошлого года.

Суммарная выручка от продаж товаров, продукции, работ и услуг (без НДС) ЗАО МОФ «Парижская коммуна» и 9 основных дочерних предприятий за 2016 год составила 2 976,9 млн. рублей, что по сравнению с 2015 годом больше на 524,1 млн. рублей или 21,4%.

Актуальными задачами, поставленными перед финансово-экономическим блоком является: недопущение роста заемных средств; пересмотр кредитов дочерних пред-

приятий и поэтапный перевод их на фабрику «Парижская коммуна»; получение субсидий Минпромторга РФ для возмещения части затрат, а также на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях.

Компенсация части процентной ставки по кредит на пополнение оборотных средств, выделенная Минпромторгом РФ в 2016 году составила **1,9 млн. рублей** из 2,5 млрд. рублей общей суммы субсидий Минпромторга России, которой воспользовались 100 предприятий легкой промышленности.

На 2017 год в легкую промышленность выделено **565,45 млн. рублей**. Размер субсидий составляет 70% с суммы затрат предприятия на уплату процентов по кредитам (лизингу), направленных на реализацию проектов по увеличению объемов производства продукции. Критерий отбора – степень роста объемов реализации продукции и соотношение годового объема производства и запрашиваемой субсидии.

Поэтому получение субсидии – это задача не только финансово-экономического, но и в первую очередь производственного и коммерческих блоков.

Остаются актуальными минимизация расходов и постоянный контроль путей оптимизации затрат по всем действующим бизнес-единицам и контроль программы сокращения издержек.

Учитывая сложную экономическую ситуацию, резкий рост налогов на имущественный комплекс в связи с пересмотром кадастровой стоимости с 2016 года (дополнительная налоговая нагрузка – 125 млн. рублей), исходя из планируемого роста выручки, мы ожидаем прибыль в 2017 году на уровне **25,6 млн. рублей**. Над этим сейчас активно работает экономическая и юридическая службы.

Акционерный капитал ЗАО МОФ «Парижская коммуна»

Уставный капитал Общества по состоянию на 01 января 2017 года составил **240,0 млн. рублей** и разделен на **475 тысяч** именных обыкновенных акций номинальной стоимостью **500 рублей** и **50 тысяч** именных привилегированных акций номинальной стоимостью **50 рублей**.

ЗАО МОФ «Парижская коммуна» является учредителем группы дочерних предприятий, включающих 4 производственных предприятия, 2 торговые организации, 6 предприятий инженерной, социальной и экономической инфраструктуры, филиал в г. Донском Тульской области.

Общество имеет вклады в 3-х других обществах (ОАО «Рослегпром», ОАО «Комплект», ООО «Таймторг-2»), является участником автономной некоммерческой организации «Центр развития и воспитания детей «Планета детства» и 5 других некоммерческих организаций: Территориальный союз работодателей «Организация Московской Конфедерации промышленников и предпринимателей (работодателей) в ЦАО г. Москвы, «Союз предпринимателей текстильной и легкой промышленности», «Ассоциация разработчиков, изготовителей и поставщиков средств индивидуальной защиты» (Ассоциация «СИЗ»), «Российский Союз Кожевников и Обувщиков», «Ассоциация предприятий индустрии детских товаров».

В отчетном году каких-либо заявлений от миноритарных акционеров не поступало, корпоративных конфликтов не возникло.

В своей деятельности Общество руководствовалось принципами Кодекса корпоративного поведения и решениями наблюдательного совета ЗАО МОФ «Парижская коммуна» под руководством Бирюкова А.А. В отчетном году было проведено **5** заседаний наблюдательного совета, на которых были рассмотрены очень

важные для Общества вопросы. Хочу поблагодарить А.А.Бирюкова и всех членов совета за активное участие в его работе.

В 2016 г. ЗАО МОФ «Парижская коммуна» отстаивало свои законные права и интересы по спорным взаимоотношениям с налоговыми органами. Общество защитило в суде свою правоту и не допустило изъятия оборотных средств на сумму свыше 64 млн. рублей.

ЗАО МОФ «Парижская коммуна» сумело в досудебном порядке доказать необоснованность взыскания более 10 миллионов рублей по НДС и налогу на имущество за 2012 – 2013 годы.

В 2016 году общая сумма налоговых отчислений группы предприятий ЗАО МОФ «Парижская коммуна» («Парижская коммуна», Торговый дом «ПК-Заря», Паркомторг первый») в бюджеты по всем видам деятельности (включая оптовую и розничную торговлю) составила 436,4 млн. рублей (в 2015 году – 372,6 млн. рублей), в том числе 219,5 млн. рублей (в 2015 году – 197,8 млн. рублей) в бюджет города Москвы. Увеличение связано с ростом налоговой нагрузки по налогу на имущество.

По ЗАО МОФ «Парижская коммуна» сумма уплаченных налогов в бюджеты всех уровней в 2016 году составила 371,6 млн. рублей (в 2015 году – 349,3 млн. рублей), в том числе в бюджет Москвы 211,4 млн. рублей (в 2015 году – 169,1 млн. рублей).

В 2016 году платежи ЗАО МОФ «Парижская коммуна» в региональные бюджеты Тульской и Московской областей составили 4,7 млн. рублей (в 2015 году – 14,2 млн. рублей). Предлагаю собранию акционеров утвердить баланс общества в сумме **4 миллиарда 117 миллионов 839 тысяч рублей**.

Балансовая прибыль от всех видов деятельности составила **25 миллионов 525 тысяч рублей**.

Чистую прибыль, оставшуюся после налогообложения, в сумме **11 миллионов 766 тысяч рублей** предлагаю для утверждения распределить на следующие цели:

- Социального характера (в том числе на потребление) – **1 млн. 871 тыс. рублей (15,9%)**;
- капитального характера во внеоборотные активы и прирост оборотных активов – **8 млн. 895 тыс. рублей (75,6%)**;
- дивиденды – **1 млн. рублей (8,5%)**.

Учитывая достигнутые результаты, наблюдательный совет рекомендует по итогам года выплатить акционерам вознаграждение в виде дивидендов в размере двух рублей на одну именную обыкновенную акцию и одного рубля – на одну именную привилегированную акцию. Выплату произвести **до 03 июня 2017 года**.

А также выплатить за 2016 год общее вознаграждение членам наблюдательного совета – 0,5% от суммы балансовой прибыли, члену ревизионной комиссии общее вознаграждение в размере 30% от суммы, начисленной членам наблюдательного совета по итогам работы за 2016 год.

В заключение хочу отметить, что 2017 год для нашего предприятия – особенный, юбилейный! Фабрика «Парижская коммуна» 18 марта 2017 года отметила 95-летие. Сегодня в промышленности не слишком много таких предприятий-долгожителей, с такой славной историей! Это событие требует от нас, тех, кто трудится сегодня, всего нашего коллектива – высокой ответственности перед всеми поколениями «парижан».

Поэтому нам предстоит опираться на собственные ресурсы и возможности, повысить устойчивость и рентабельность нашего бизнеса на всех направлениях. Сохранить в это непростое время работоспособность и сплоченность нашего коллектива. Благодарю за внимание!