

## ПОЧЕТНАЯ ГРАМОТА ЗА ДОБРОСОВЕСТНЫЙ ТРУД



МИНИСТЕРСТВО ПРОМЫШЛЕННОСТИ  
И ТОРГОВЛИ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



Высоквалифицированный рабочий Михаил Владимирович СОЛОДОВ получил профильное образование в нашем 114-м училище, где учился с 1993 по 1995 годы. И мастера производственного обучения гордятся таким выпускником.

Наставником ему непосредственно на фабрике на операции затяжки пяточной части стала Раиса Васильевна Седова. Впоследствии он освоил множество смежных операций. Может, при необходимости, заменить товарищей на потоке, что и происходит нередко, потому что Михаил Владимирович – отзывчивый, ответственный и умелый человек. Сменные задания перевыполняет, как правило, на 120-30 процентов, а бывает и в полтора раза. К 90-летию юбилею фабрики, в год 865-летия столицы Михаил СОЛОДОВ был удостоен звания «Почетный работник промышленности города Москвы».

Почетную грамоту Минпромторга РФ ему вручает наш генеральный директор А.А. НИКИТИН.



(Окончание. Начало на 1 стр.)

Вручая на сцене красные дипломы выпускникам магистратуры МГУДТ, лауреатам и дипломантам международных конкурсов – начальник отдела формирования и профессиональной подготовки кадрового состава Министерства промышленности и торговли Российской Федерации Елена Викторовна Митина от имени Министерства поздравила всех выпускников и сообщила о состоявшемся подписании соглашения между Министерством промышленности и торговли Российской Федерации и Московским государственным университетом дизайна и технологии. Соглашение позволит обеспечить продуктивное взаимодействие в вопросах, представляющих взаимный интерес, в области организации и проведения практик и возможным последующим трудоустройством выпускников МГУДТ.

«Вы на правильном пути, вы занимаетесь и будете заниматься тем, что реально нужно людям! – отметил в своем поздравительном слове президент Российского союза предпринимателей текстильной и легкой промышленности, член Общественной палаты РФ, член правления РСПП РФ, председатель Комитета по текстильной и легкой промышленности ТПП РФ, председатель Экспертного совета Комитета по экономической политике и предпринимательству Госдумы РФ Андрей Валентинович Разбродин.

Генеральный директор компании «Термопол» Александр Николаевич Боначев, начал свое обращение к выпускникам с приятного и почетного для них обращения «коллеги» и сообщил, что толковый словарь трактует это слово как «товарищи по учению» и напомнил, что он сам является выпускником Московского текстильного института. Он пожелал молодым специалистам, чтобы стремление учиться и творить никогда их не оставляло, а в завершение своих слов вручил родному институту подарочный сертификат на нетканый материал, производимый его компанией.

Между официальными поздравлениями руководителями предприятий и деканов институтов звучали песни в исполнении выпускниц Академии имени Маймонида, были продемонстрированы хореографические номера школы танца Института славянской культуры. Воздушные ткани, необыкновенные принты, сложная вышивка модного дизайнера, выпускницы МГУДТ, Алисы Неороновой, основателя собственного бренда «NEORONOVA», воплотились в показе коллекции одежды «TSVETENIE».

Церемонию вручения дипломов выпускникам МГУДТ по традиции посетил народный художник России, лауреат Государственной премии России и двух Премий Правительства РФ Вячеслав Михайлович Зайцев. Он тепло поздравил выпускников и вручил дипломы выпускникам института дизайна, отметив, что преподаватели вуза заложили в выпускников огромный творческий потенциал, и надо как можно полнее реализовать свои возможности.

## Представляем победителей конкурса менеджеров в номинации «Лучшая идея года»

## РЕФИНАНСИРОВАНИЕ ОБЕСПЕЧИЛО СВОБОДУ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ИНИЦИАТИВЫ И ПРОИЗВОДСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ

На ЗАО МОФ «Парижская коммуна» я работаю 8-й год в должности руководителя финансовой службы. Весь опыт и профессиональную подготовку я применил в работе на Московской ордена Трудового Красного Знамени обувной фабрике «Парижская коммуна» в соответствии с должностными обязанностями. За время работы был сформирован компактный высокопрофессиональный коллектив, созданный на принципах взаимозаменяемости. Удалось вырастить и воспитать квалифицированных специалистов внутри коллектива.

В 2015 году для фабрики возникла необходимость уточнить реализацию инвестиционного проекта БЦ «Росса Рива». В 2015 году рост курса иностранных валют, уменьшение деловой активности отразились на коммерческой недвижимости, сократилось количество предложений по заполнению БЦ «Росса Рива». Общество не вышло на плановые показатели ТЭО проекта по заполняемости площадей и дохода от аренды. Вследствие данных обстоятельств произошла финансовая разбалансировка проекта (расходная часть проекта перестала соответствовать доходной).

В феврале 2015 года Общество обратилось в Сбербанк с предложением корректировки графика платежей по инвестиционному кредитному договору, привлеченному для строительства БЦ «Росса Рива», для обеспечения финансовой устойчивости. Из-за забюрократизированности процедур и отсутствия четких центров компетенций Сбербанк только через 9 месяцев, в ноябре 2015 года, принял решение, которое не разрешало наш вопрос по существу.

Таким образом, практически весь 2015 год фабрика вынуждена была привлекать оборотные средства (предназначенные для закупки материалов, оплаты работ дочерним производственным предприятиям и финансированию прочих производственных расходов) для своевременных расчетов со Сбербанком. Данная ситуация весьма негативно повлияла на основную деятельность фабрики – производство обуви.

Для объяснения важности решения вопроса скажу лишь, что стоимость БЦ «Росса Рива» составляет более половины стоимости балансовых активов ЗАО МОФ «Парижская коммуна». Это означает, что проект является системным для всего бизнеса, и проблемы в его реализации являются угрозой финансовой устойчивости.

Разумеется, бездействовать в этих обстоятельствах было невоз-

можно. В данной ситуации я подготовил предложения о рефинансировании (перекредитовании) долга по инвестиционному кредитному договору в ином кредитном учреждении, способном предложить лучшие, по сравнению со Сбербанком, условия. При этом банк должен быть стабильным и иметь устойчивое положение на рынке.

Были получены ряд предложений крупных банков, из которых наиболее удовлетворял нашим требованиям Московский индустриальный банк (ПАО «МИНБанк»). Необходимо отметить, что в 2015 году Московский индустриальный банк был включен в программу государственной финансовой поддержки системно значимых банков России, что явилось важной предпосылкой для долгосрочного сотрудничества. В ходе ряда встреч с руководством Московского индустриального банка были достигнуты договоренности по срокам и условиям предоставления долгосрочных кредитных ресурсов и залоговому обеспечению. Финансовой службой были тщательно отработаны все аспекты системной для Общества сделки и подготовлены комплекты документов для



кредитного комитета банка.

После одобрения Московским индустриальным банком сделки Общество досрочно погасило кредиты в Сбербанке на новых, выгодных для себя условиях.

Данное решение принесло Обществу следующие выгоды:

- увеличенный с 5 до 7 лет срок кредита, соответствующий ТЭО;
- соразмерный кредиту залог (по условиям договоров со Сбербанком он превышал в 12 раз размер ссудной задолженности);
- уменьшенную процентную ставку.

**Идея финансового манёвра (рефинансирования)** полностью себя оправдала.

Принятые меры обеспечили свободу хозяйственной инициативы и производственного развития Общества в среднесрочной перспективе.

Новый график платежей по ин-



вестиционному кредитному договору с Московским индустриальным банком позволяет не отвлекать оборотные средства от финансирования производства обуви, что будет способствовать при наличии спроса восстановлению в 2016 году объёмов производства обуви.

Надеюсь, что читающий эти строки понимает, почему я, работая на производственном обувном предприятии, написал о своём вкладе в решении кризисной ситуации с инвестиционным проектом БЦ «Росса Рива». Здесь бы я хотел сказать, что для Московской ордена Трудового Красного Знамени обувной фабрики «Парижская коммуна» успешная реализация проекта БЦ «Росса Рива» даст мощную базу для дальнейшего развития основного обувного бизнеса, откроет новые возможности для развития.

Хочу обозначить основные итоги работы за 2015 год коллектива финансовой службы под общим руководством Генерального директора Никитина А.А., непосредственно моего руководителя – заместителя генерального директора по экономике и финансам Белова М.В. и мой индивидуальный вклад в достижение результатов:

- рефинансирование кредитов Сбербанка в Московском индустриальном банке, что обеспечило свободу хозяйственной инициативы и производственного развития Общества в среднесрочной перспективе;
- организация финансирования производственных программ Общества в условиях острого финансового кризиса, что позволило сохранить костяк кадрового и производственного потенциала группы компаний;

- получен доход от размещения средств на депозитных счетах в размере 1 млн. рублей;
- обеспечено оперативное управление 14 расчётными счетами группы компаний ЗАО МОФ «Парижская коммуна» с годовым оборотом 3 млрд. рублей (27 тысяч платёжных документов в год).

Я сделаю всё, от меня зависящее, по достойному ответу и решению всех возникающих вопросов, связанных с вызовами текущей финансовой ситуации.

**А.И. Анисимов**

## УДАЛОСЬ ВЫСТРОИТЬ ПРОЗРАЧНУЮ, НАДЁЖНУЮ, ОБЪЕКТИВНУЮ ФОРМУЛУ РАБОТЫ ПО КРЕДИТУ

Анисимов Александр Игоревич с 2008 года работает в должности руководителя финансовой службы в ЗАО МОФ «Парижская коммуна». Несомненным личным вкладом Анисимова А.И. является организация в 2015 году рефинансирования инвестиционного кредита в Московском индустриальном банке (ПАО «МИНБанк») на новых, лучших для Общества условиях без остановки финансирования производства обуви и других направлений деятельности.

Удалось выстроить прозрачную, надёжную, объективную формулу работы по инвестиционному кредиту на строительство бизнес-центра «Росса Рива». Устранена угроза недружественных действий со стороны кредитора, как могло случиться с кредитом в Сбербанке.

Организацию рефинансирования пришлось выполнять в условиях затянувшегося неудовлетворительного решения вопросов по инвестиционному кредиту Сбербанком, поставившего Общество в сложную неустойчивую ситуацию, препятствующую производственному развитию.

Необходимое решение Анисимовым А.И. было подготовлено и при одобрении руководства воплощено в жизнь. Сделка по рефинансированию обеспечила свободу хозяйственной инициативы и производственного потенциала Общества в среднесрочной перспективе.

Александр Игоревич Анисимов выполнил данное поручение на «отлично» и в срок. В работе проявил инициативу, настойчивость в достижении цели, принципиальность, твёрдое следование интересам «Парижской коммуны».

Все задания выполнены Анисимовым А.И. в полном соответствии с решениями генерального директора ЗАО МОФ «Парижская коммуна» Никитина А.А., наблюдательного совета и собрания акционеров Общества.

Учитывая масштаб и значение для Общества сделки по рефинансированию кредитного портфеля, рекомендую признать руководителя финансовой службы ЗАО МОФ «Парижская коммуна» Анисимова А.И. лучшим менеджером 2015 года в номинации «Лучшая идея года».

**М.В. Белов,**  
заместитель генерального  
директора  
ЗАО МОФ «Парижская коммуна»  
по экономике и финансам