

## ● История далекая и близкая

Нынешний год, предвещающий 95-летие фабрики «Парижская коммуна», является юбилейным для целого ряда важных событий нашей истории. Мы уже рассказывали на страницах нашей газеты о том, как в 1926 году – 90 лет назад – на Первую государственную фабрику механического производства обуви (на пятом году ее существования) пришли первые дипломированные инженеры: В.П. Зыбин, выпускник Высшего технического училища им. Н.Э. Баумана и А.Д. Трубаев, выпускник Московского института народного хозяйства им. Г.В. Плеханова. Опираясь на помощь талантливых механиков-самоучек С.И. Дорофеева и С.М. Кустарева они установили первые рельсовые конвейеры, сначала в винтовом, затем в рантовом цехах.

Эти во многом еще не совершенные транспортные устройства, тем не менее, способствовали улучшению организации производства и условий труда рабочих. Они просуществовали вплоть до создания во второй пятилетке поточного производства на основе цепей Галя, когда наша фабрика – первой в отрасли в 1934 году – перешла на поток.

Летом 1926 года группа хозяйственных руководителей обувной промышленности СССР выехала в Европу для ознакомления с технологией и организацией производства. В их числе был директор «Парижской коммуны» М.В. Тагенбаум.

Поездка, в ходе которой было организовано посещение крупнейших обувных предприятий Германии, Франции, Чехословакии, длилась четыре месяца. Большое впечатление на М.В. Тагенбаума произвела механизация обувного производства на чехословацкой фабрике «Бятя» в городе Злине (Моравия).

По первой профессии Михаил Васильевич Тагенбаум – обувщик-заготовщик, член бюро фабричной партячейки ВКП(б), профсоюзный активист – на этой общественной работе он хорошо узнал коллектив предприятия и впоследствии сменил на посту первого директора «Парижской коммуны» Б.Б. Маргулиса, которому трестом «Москож» была поручена организация второй в Москве механизированной обувной фабрики «Буревестник».

Техническое руководство фабрикой новому директору из рабочих поначалу давалось нелегко (так написано в воспоминаниях к 15-летию «Парижской коммуны» А.М. Лучанского – в предвоенные годы он был заместителем главного инженера). Но М.В. Тагенбаум был волевой человек, во все вникал, учился. Как правило, после окончания работы оставался на фабрике с мастерами, задавал вопросы, изучал производственные циклы, восполнял пробелы в технических знаниях. Посещение фабрики «Бятя» в моравском городе Злине, где организация поточного производства с элементами конвейеризации началась в 1924 году, многому его научила. По возвращении в Москву он стал использовать свои наблюдения и заметки для рационализации управления.

Так, например, цех на «Парижской коммуне», который производил рантовую обувь, был расположен на двух этажах, связанных рельсами с вагонетками. Нередко возникали перебои с их подачей, простои, конфликты между отделениями. Чтобы снизить остроту «транспортной проблемы» М.В. Тагенбаум, обсудив ситуацию с технорукотом фабрики Н.Ф. Докутовичем, а также инженерами, опытными рабочими и мастерами, внес относительно простые, но эффективные изменения во взаимодействие отделений. В полу верхнего этажа сделали небольшое квадратное отверстие и провели вниз простейший транспортер (кожаный мешок на ленте), снабдив его сигнализацией (звонок), и дело пошло на лад, конфликты прекратились.

Чуть позже также, заменив вагонетки, транспортная лента через окошко в стене связала склад и отделочное отделение, где производилась шнуровка ботинок.

Затем на следующий год (1927-й) после осуществления таких незатейливых усовершенствований во внутрицеховых передвижениях было решено провести опыт введения ленточного транспортера в заготовочном цехе, помещение которого также было загромождено 20-парными вагонетками, которые проталкивались рабочими рукой от операции к операции. Темп их продвижения был произвольным и зависел от сноровки людей, которые при такой системе, естественно, выполняли свое дело с разной скоростью.

Администрация фабрики совместно с производственной комиссией, в которую в тот момент были избраны И.И. Ефимов, А.А. Назаров (позже он – грамотный рабочий-затяжчик, депутат Моссовета – стал одним из первых студентов Политехнического института кожевенной промышленности. В 30-м году был направлен туда на рабфак, подготовился к занятиям в вузе, отучился и по окончании института вернувшись на фабрику, стал начальником туфельного цеха. В предвоенные годы был назначен на должность технорука «Парижской коммуны») и другие рабочие, решили начать с малого. Нововведение касалось поначалу не всего заготовочного цеха, но только одной, хотя и большой, группы, занятой на отстрочке приклада.

Прежде каждая из работниц группы должна была сама выполнить задний шов подкладки, развернув его, настрочить задние ремни, пришить подблочники и верхнюю штаферку. Теперь эта работа была разбита на отдельные операции, синхронизирована и связана лентой транспортера на валиках. Двигался он плавно в непрерывном ритме. Однако поначалу работницы восприняли это новшество негативно с большим предубеждением («от ленты кружится голова», «глазах рябит»), консерватизм привычек стал преградой для совершенствования производства на основе разделения труда. Но через три месяца люди освоились, почувствовали преимущество новой методики. Производительность труда повысилась, поднялись заработки, в помещении стало просторнее, светлее и чище.

И теперь когда М.В. Тагенбаум спрашивал, встречая кого-нибудь из работниц, занятых на отстрочке приклада: «Ну, как? Может быть, снять ленту?», то слышал в ответ: «Нет! Теперь мы за это дело будем драться!».



**Рельсовый конвейер (на первом плане ударница Е.Ф. Рощина) – такая надпись сопровождает этот снимок, опубликованный на стр. 57 книги об истории фабрики «Имени Парижской коммуны». А мы добавим, что передовая работница Е.Ф. Рощина была к тому же активной общественницей, членом женсовета фабрики, вела работу по ликвидации безграмотности.**



**В.П. БОЛОТОВА**



**М.С. КУЗЬМИНА**



**З.П. СОРОКИНА**

## ПОЧЕТНЫЕ ВЕТЕРАНЫ ФАБРИКИ «ПАРИЖСКАЯ КОММУНА»

По традиции в канун Дня работника текстильной и легкой промышленности на торжественном собрании коллектив чувствует представителей старшего поколения сотрудников предприятия, которым вручается знак «Почетный ветеран фабрики «Парижская коммуна». В нынешнем году, когда отмечается 75-летие с начала Великой Отечественной войны, это звание совет ветеранов присвоил трем замечательным труженицам Валентине Прокофьевне БОЛОТОВОЙ, Марии Семеновне КУЗЬМИНОЙ, Зое Дмитриевне СОРОКИНОЙ. Ветераны тыла, они поступили на фабрику девочками-подростками, заменив мужчин, ушедших на фронт. И отработали на «Парижской коммуне» каждая более полуповека. Все три награждены медалью «За доблестный труд в период Великой Отечественной войны».



Наш генеральный директор Александр Александрович НИКИТИН поздравляет труженицу тыла Валентину Прокофьевну БОЛОТОВУ, бывшего заместителя начальника выходной торговой базы с присвоением почетного звания.



Ветеран нашей фабрики с 40-летним стажем, Татьяна Владимировна БАШИЛИНА, приехала на собрание по просьбе подруги Зои СОРОКИНОЙ, получить за нее награду и премию. Этой замечательной их дружбе в следующем году исполнится 75 лет. Александр Александрович НИКИТИН поприветствовал Татьяну Владимировну, труженицу тыла, юбиляра – в январе ей исполнилось 90 лет, Зоя Дмитриевна чуть-чуть ее постарше.

## Командно-штабное учение по гражданской обороне



Защита персонала и материальных ценностей от опасностей, возникающих при ведении военных действий, может быть достигнута только в результате постоянной подготовительной деятельности, осуществляемой в мирное время. Для подготовки применяются доступные методы обучения: учения и тренировки. По плану основных мероприятий фабрики на 2016 год по гражданской обороне в июне проводилось командно-штабное учение по теме «Работа органов управления ГОС фабрики при плановом переводе ГО с мирного на военное время». В штабной тренировке принимали участие сотрудники фабрики, привлекался дополнительно личный состав ООО «ГКБ-Секьюрити».

