

## ИЗБРАН СТОЛИЧНЫМИ КОЛЛЕГАМИ-РУКОВОДИТЕЛЯМИ НА ВЫСОКИЕ ОБЩЕСТВЕННЫЕ ДОЛЖНОСТИ

Одновременно с работой по управлению ЗАО «Московская обувная фабрика «Парижская коммуна» наш генеральный директор Александр Александрович Никитин постоянно ведет активную общественную деятельность, представляет коллектив нашего предприятия в отрасли, в городе. Так сложилось давно, еще в 80-е годы. Тогда наш руководитель был молодым кандидатом технических наук, начинающим директором, но его уже нередко приглашали в качестве эксперта при выработке ответственных решений в комиссиях по рассмотрению важных перспективных задач государственного значения, избирали в состав советов директоров предприятий, банков. С годами авторитет генерального директора «Парижской коммуны» еще больше упрочился.

Эрудиция профессора Никитина, управленческая культура признаны коллегами и снискали уважение со стороны руководителей предприятий ЦАО столицы. С момента создания территориальной организации работодателей в Центральном административном округе Москвы наш Александр Александрович Никитин избран ее председателем. Он является членом Московской трехсторонней комиссии.

Снимок, который мы публикуем сегодня, прислан нам редакцией газеты «Содружество» Московской Конфедерации промышленников и предпринимателей (работодателей), он был сделан на последнем заседании трехсторонней комиссии.



### История далекая и близкая



В период руководства «Парижской коммуной» Александра Александровича НИКИТИНА происходили значимые события в истории предприятия. Объединение приобрело статус промышленно-торгового. Сдана в эксплуатацию и начала работать 6-я фабрика, получившая имя Григория Васильевича Муханова. Велась полная реконструкция и техническое переоснащение фабрики «Парижская коммуна» и завершилась в 1995 году. В новых экономических условиях после приватизации была разработана и внедрена в практику концепция единого самофинансирующегося комплекса, что позволило коллективу сохранить производственный и кадровый потенциал.

Когда речь заходит об успехах «Парижской коммуны», Александр Александрович всегда напоминает о предшественниках, о предыдущих фабричных поколениях. Сегодня, публикуя еще один фрагмент новой книги об истории предприятия, мы рассказываем о принципиально новом направлении модернизации предприятия в конце 80-х годов - в начальные годы директорства Александра Александровича Никитина.

счет сокращения вспомогательных операций и скорости соотрачивания деталей. Автомат позволяет за один прием выполнить до 60 процентов сборочных операций. Применение новых подработок материалов кожаными заводами заставляет под другим углом зрения рассматривать внедряемый ассортимент обуви в плане рационального использования материалов».

Далее С.В. Карцев рассказал о том, что в конце 1988 года головное предприятие объединения «Заря» фабрика «Парижская коммуна» совместно с ЦНИИ-ИКТ занималась освоением методики по моделированию использования кож для верха обуви с учетом конструктивных особенностей конкретных моделей или их комбинаций, об автоматизации процесса формирования управляющих раскройных компьютерных программ. Их использование позволило оперативно вводить информацию, видеть на экране дисплея все возможные варианты смещения деталей каждого комплекта по кратности к ширине заданного материала и выбирать оптимальную систему раскроя.

Реконструкция и техническое переоснащение «Парижской коммуны» совпало со временем интенсивного развития компьютерной техники во всем мире. В конце 80-х годов прогресс в этой области шел ускоренными темпами. В конце 1987 года, были закуплены для машиносчетной станции «Парижской коммуны» вычислительные машины «Искра» - предшественник отечественных персональных компьютеров. Их приобретение для предприятия легкой промышленности по тем временам было достижением и удачей. Именно с их освоением и связан был приход на фабрику молодого инженера-программиста Сергея Аникина, который рабо-



Молодой министр легкой промышленности РСФСР А.А. Бирюков вручает знамя молодому генеральному директору МПТОО «Заря» А.А. Никитину

тал тогда в АСУ проектного института. Впоследствии ему было поручено сформировать и возглавить в МПТОО «Заря» отдел информационных технологий. Разработка интегрированной автоматизированной системы управления производством (ИАСУП - МПТОО «Заря»), предназначенной для комплексной автоматизации основных функций организационно-экономического и технологического уровней управления, велась объединением совместно с ВНИПИ АСУл егпрома.

- Я пришел на машиносчетную станцию «Парижской коммуны» в самом конце 1987 года, - вспоминает начальник отдела информационных технологий С. А. Аникин, - на должность ведущего инженера. Мне было 29 лет. Ближайшей моей задачей было переводить постепенно станцию с табуляторов на более современную технику, для чего и оказались приобретенными

две машины «Искра»-555 со специальными дискетами в 128 килобайт памяти. У них был свой язык «ямб», именуемый «язык машин бухгалтерский», «Искра»-555 также считалась бухгалтерской машиной для автоматизации процессов бухучета. Я писал программы, опираясь на существовавшие ранее наработки, например, на систему автоматизированного учета основных фондов. Однако автоматизация бухгалтерского учета была первоначальной по срокам, но далеко не единственной задачей. И сразу при приеме на работу речь зашла о более широких перспективах автоматизации управления производством. Принимал меня и беседовал сам генеральный директор Александр Александрович Никитин, он был немногим старше меня и возглавлял объединение чуть более полугода. Он говорил со мной увлеченно, с глубоким интересом, связывая большие надежды с организацией вычислительного центра как базы интегрированной автоматизированной системы управления производством.

В конце 80-х годов в кратчайшие сроки закладывались основы для дальнейшего развития системы автоматизированного управления производством, ставшей впоследствии фундаментом мощной, многоуровневой корпоративной информационной системы управления, которая в 2000-е годы позволит эффективно управлять множеством сложнейших процессов происходящих на предприятиях группы «ЗАО «МОФ «Парижская коммуна».

Почти сразу, уже в 1988 году, к моменту создания вычислительного центра, - рассказывает начальник отдела информационных технологий С.А. Аникин, - ста-

ло очевидно, что с такой техникой, как «Искра»-555, нам со своими задачами, даже первоначальными, связанными с автоматизацией бухгалтерского учета, справиться не удастся. Были закуплены машины СМ 1420 киевского завода, очень для того времени неплохие, и даже не очень большие по габаритам. Нам выделили для них помещение.

И после перехода на новую технику множество проблем, существовавших в работе прежней машиносчетной станции, которая работала в три смены, по выходным - в обстановке непрерывного цейтнота, отпали сами собой. ВЦ функционировал быстро и надежно, и скоро все к этому привыкли и забыли о прежних трудностях.

Следующим значимым этапом стало для нас освоение первых импортных компьютеров, - продолжает С.А.Аникин, - он наступил вскоре при получении большого комплекса персональных компьютеров фирмы IBM. Мы закупили сразу 57 машин. Из них - три сервера, шесть средних РС, остальные - поменьше, так называемые «тридцатки» типа XP. Это открывало огромные возможности как для нашего подразделения, так и всей «Парижской коммуны», и свидетельствовало о большом доверии руководства отрасли к инженерному коллективу предприятия и об авторитете нашего молодого директора в правительственных кругах страны. Трудно передать, как мы рады были новым машинам, как интересно было работать. Мы осваивали их с огромным энтузиазмом. В этом важнейшем деле участвовало много талантливых замечательных инженеров-обувщиков различного профиля. Мы создали первую на «Парижской коммуне» локальную сеть, а точнее, первую автоматизированную информационную систему, включающую уже не только бухгалтерский учет, но и оперативное управление раскройным, заготовочным и пошивочным производством. Мы занимались задачами по автоматизации основных функций организационно-экономического и технологического уровней управления вместе с ВНИПИ АСУл егпрома. И, по-моему, их специалистам было тоже очень интересно, потому что прежние наработки были связаны у них с текстильными или швейными предприятиями, а обувная отрасль сильно отличается своей спецификой. И были такие области, где никаких примеров и аналогов просто не было. Мы переводили на язык программирования алгоритмы по раскрою и укладке кож в интеграции с CAD/CAM-системой и т.п. Много из того, чем мы занимались, являлось принципиально новым, так как среди обувщиков мы оказались первопроходцами.



На фабрику приехал министр легкой промышленности СССР В.Г. Ключев