

## На общем годовом собрании акционеров ЗАО «МОФ «Парижская коммуна»



### Уважаемые акционеры!

#### Уважаемые участники собрания!

Сегодняшнее годовое собрание акционеров ЗАО МОФ «Парижская коммуна» проходит в условиях развивающегося финансово-экономического кризиса. Это заставило нас по-иному, чем было раньше, оценить результаты нашей работы и, главное, изменить тактику развития нашего общества на ближайшее время.

Сегодня уже никто не сомневается, что кризис носит затяжной характер. Это выражается в снижении покупательской способности населения, снижении уровня продаж непродовольственных товаров, в росте инфляции, в совершенно неприемлемых условиях для кредитования промышленности, в росте затрат на энергоресурсы и коммунальные услуги и другом.

Но есть в кризисе и положительная сторона. Это - сокращение импорта, который ежегодно рос на 25-30% и в 5 раз превышал показатели объема производства обуви в России. Это - девальвация, предоставившая отечественным производителям фору в цене на продукцию почти на 34%. Хотя она вряд ли может в полной мере быть реализована в связи со снижением покупательской способности и дорогими кредитами. Но самое главное - создавшиеся условия заставят свернуть свою деятельность посредников - целый ряд структур, создававших несправедливые условия конкуренции на рынке. Несомненно, что и на рынке труда произойдут отрицательные и положительные изменения.

В какой-то мере это напоминает кризис 1998 года. Но к чести коллектива ЗАО МОФ «Парижская коммуна» наш потенциал и наши возможности по преодолению кризиса совершенно другие. Проведение диверсификации деятельности общества, постоянное развитие ассортимента, активное вовлечение в оборот имущественного комплекса, создание резервов больше подготовило нас к работе в условиях кризиса.

Несомненно, это свидетельствует о правильности выбранной стратегии развития акционерного общества, плодотворной работе Наблюдательного совета, возглавляемого А.А. Бирюковым, а также активной работе членов Совета. Сегодня перед нами стоит задача не просто пережить тяжелое время, а выйти из него обновленным и более эффективным хозяйствующим субъектом.

К реализации этой задачи мы приступили еще в IV кв. прошедшего года, поставив перед собой цель в 2009 г. максимально сохранить рабо-



чие места и не допустить снижения объемов производства. У нас просто нет другого выбора, хотя многое зависит не только от нас.

### ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ БЛОК

Именно продукция этого блока, где трудится основной состав коллектива, создает и поддерживает имидж фа-

брики «Парижская коммуна». Начиная с 2002 года, я ежегодно отмечаю, что этот вид деятельности для нашего холдинга не самый доходный и инвестиционно привлекательный. Но сегодня, работая в новых условиях, когда резко вырос курс доллара, снижаются поставки по импорту, когда практически не осталось в стране обувных предприятий, перед нами открываются совершенно новые возможности.

Производственный блок ЗАО МОФ «Парижская коммуна» в настоящее время включает в себя мощности фабрик «Парижская коммуна», Тульской, Донской, Калязинской обувных фабрик, обувного производства ООО СП «Надежда». Общий объем производства обуви группой предприятий ЗАО МОФ «Парижская коммуна» в 2008г. составил 981,8 тыс. пар, это около



1,5% от объема производства всей обувной отрасли РФ (55,6 млн. пар) и 51,3% по г.Москве (2,0 млн. пар). Объем реализации обуви увеличился на 15,7% (по Москве темп роста составил 55,6% к уровню предыдущего года).

Группа предприятий ЗАО МОФ «Парижская коммуна» сохраняет за собой позицию одного из крупных производителей обуви в отрасли. Доля ЗАО МОФ «Парижская коммуна» - 30,3% от общего объема производства всей группы (при 35,3 % в 2007 году). Использование мощностей составило 60,9%.

В целях обеспечения сбалансированности мощностей были организованы поставки заготовок верха обуви по кооперации с дочерними предприятиями, обувными фирмами в Юго-Восточной Азии.

В 2008 году изменилась структура ассортимента изготавливаемой обуви. Значительно увеличился объем выпуска рабочей обуви литьевого метода крепления (122% к уровню предыдущего года). В 2008 г. произошло сокращение доли обуви по государственному заказу. Объем выпуска данного вида обуви составил 408 млн.руб. или 79,3% к уровню 2007 года.

В 2008 г. произошли изменения в ассортиментной политике, связанной с выпуском гражданской обуви. В соответствии с ранее принятой программой на базе действующих цехов создано и запущено в эксплуатацию мелкосерийное производство обуви.

В 2008 году на предприятиях ЗАО МОФ «Парижская коммуна» произведено 285,6 тыс. пар детской обуви. Это составляет 2,6% от общего объема производства детской обуви в РФ.

А в целом производственная программа, реализованная в 2008 году с учетом вышеуказанного ассортимента и его соотношения, позволила максимально вовлечь имеющиеся в запасе материально-технические ресурсы, ускорить оборачиваемость производственных запасов. Общий объем реализации обуви составил (без НДС) 652,6 млн. рублей при 563,9 млн. рублей в 2007 году. Конечно, полученных результатов мы не смогли бы достичь

без проводимой нами активной работы с дочерними предприятиями. В отчетном году доля произведенной ими продукции в общем объеме группы ЗАО МОФ «Парижская коммуна» составила 69,7 %.

Выручка на одного ППП увеличилась на 8,2%. (462,2 тыс. руб. в 2007 г., 500,0 тыс. руб. в 2008 году).

Положительная динамика в данном показателе и на дочерних предприятиях. Этому способствовали следующие факторы: внедрение инновационных технологий, контроль над установлением норм труда, единый стандарт по мотивации труда, специализация, концентрация производственных мощностей и успешная вертикально-интегрированная система инженерного и материально-технического снабжения.

Темп роста по выручке на 1 ППП - 132,0% по ЗАО «Донская обувная фабрика», по ОАО ТОФ «Заря», ООО СП «Надежда», ООО ПФ «Калязин-обувь» темп роста соответственно составил

На ЗАО «Донская обувь» продолжено освоение мощности новой 24-позиционной литьевого установки. Внедрен в производство новый фасон пресс-форм для производства рабочей обуви. Для увеличения размерного ряда рабочей обуви и обуви специального назначения дополнительно заказаны пресс-формы 36, 38, 45, 47 размеров. Для производства рабочей обуви на полиуретановой подошве до-



полнительно заказана пресс-форма 49 размера.

В течение года проводились работы по реконструкции котельной с установкой нового оборудования и перевода работы в автоматическом режиме.

компрессорные установки. Переоборудована приточная вентиляция цехов с монтажом приточной камеры. Замена старого вспомогательного оборудования направлена на экономию энергоресурсов.

Всего дочерним производственным предприятиям поставлено технологического оборудования в количестве 58 единиц. Переданное оборудование обеспечивает качественное

выполнение операций по всему технологическому циклу и равноценно оборудованию, применяемому в цехах фабрики «Парижская коммуна». Всем предприятиям оказывается постоянная техническая помощь в разработке технической документации, поставке запчастей к оборудо-

ванию, направляются бригады специалистов разных профилей в целях передачи опыта по совершенствованию организации и нормирования труда, по оказанию практической помощи в наладке оборудования направлялись химики, технологи, работники ОУК

## НАША ЗАДАЧА - НЕ ПРОСТО ПЕРЕЖИТЬ ТЯЖЕЛОЕ ВРЕМЯ, А ВЫЙТИ ИЗ КРИЗИСА ОБНОВЛЕННЫМ И БОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНЫМ ХОЗЯЙСТВУЮЩИМ СУБЪЕКТОМ

### Выступление генерального директора А.А. Никитина на годовом общем собрании акционеров ЗАО МОФ «Парижская коммуна»

130,9; 123,1; 127,4; в целом по дочерним предприятиям - 130,5%.

Все дочерние предприятия завершили отчетный период с положительными результатами. Прибыль от продажи составила 5,8 млн. руб. при 5,4



млн. рублей в 2007 году. Это в определенной степени улучшило их финансовое положение. В целях финансовой поддержки дочерним предприятиям в 2008 г. было выделено 17 млн. рублей, общая сумма займов на 01.01.09г. составляет 31,9 млн. руб. Как и в предыдущие периоды, практически на всех предприятиях проводилась работа по техническому перевооружению, по реализации целевых ассортиментных проектов. С этой целью закуплено и внедрено в производство 2 комплекта пресс-форм, 16 ед. технологического оборудования, в том числе: машина для вставки петель, 2 машины для подформовки союзки, 2 вакуумных прессы для приклейки подошвы, машина для нанесения латексного клея на носочную часть, устройство для дозации цветных паст на литевом агрегате.

В связи с переходом к выпуску обуви по заказам торгующих организаций малыми сериями в цехе №1 установлена и введена в эксплуатацию автоматическая раскройная машина фирмы Атом для раскроя материалов виброножом в комплекте со столом для автоматической раскладки деталей. Внедрение машины позволяет сократить затраты на изготовление резаксов и время от разработки модели до внедрения в производство.

Для расширения услуг испытательного центра закуплена машина для проверки качества защитных подносков против ударного воздействия. Это современная машина, которая не имеет аналогов на территории РФ.

Ремонтно-механическим цехом на базе ЗАО «Донская обувь» для обеспечения работы всех предприятий изготовлено: 15 комплектов пуансонов к машинам для формования пяточной части; 19 комплектов оснастки к машинам для затяжки носочно-пучковой части, оснастка для расклеивания блочек 55 шт., плиты на ударник к прессам ф. Атом - 10 шт. и другие детали для ремонта и восстановления оборудования.

По чертежам, разработанным специалистами ЗАО МОФ «Парижская коммуна», изготовлен термоактиватор для разогрева ТПУ пленок к литевому агрегату ф. Десма взамен импортного, что позволило сэкономить около 120,0 тыс. рублей.

На ООО ПФ «Калязин-обувь» выполнен комплекс работ в связи с переводом заготовочного потока на 3-й этаж, где пущен заготовочный конвейер марки ТКТ и организована работа двух швейных потоков. Для обеспечения работы технологического оборудования смонтирован новый компрессор. Для создания условий труда в соответствии с санитарными нормами действует приточная камера с комплектом автоматики.

На ТОФ «Заря» проведены организационно-технические мероприятия по сокращению административных, бытовых и вспомогательных площадей. Освобожден 2-й этаж и частично 3-й этаж АБК, компрессорная фабрики переведена из вспомогательного корпуса в производственный, где внедрены новые

для участия в запуске нового ассортимента и осуществления авторского надзора.

Объем инвестиций за 2008 г. на техническое перевооружение и внедрение инновационных технологий составил 57,3 млн. рублей, при 46,9 млн. рублей в 2007 г. Доля инновационной продукции составила 29%. Уровень рентабельности продукции в 2008 г. составил 13,9%, а прибыль от продаж обуви по производственному блоку 79,7 млн. руб. В соответствии с антикризисным бизнес-планом на 2009 год на развитие производственного блока запланированы инвестиции в сумме 28,5 млн. рублей, в т.ч. не менее 12 млн. руб. для модернизации технической базы дочерних предприятий.

В текущем году запланировано изготовить 982 тыс. пар обуви на 660 млн. руб., это 100,0% к предыдущему периоду. Мы очень эффективно отработали в I квартале. Темп роста производства готовой обуви по фабрике «Парижская коммуна» в натуральном выражении составил 117%, в стоимостном 96,6%, а по всей группе предприятий соответственно 112,5% в натуральном и 170,9% в стоимостном.

Ожидаемый темп роста за I полугодие 2009 года по фабрике «Парижская коммуна» по натуральным и стоимостным показателям составит 129,5 и 103,2 % соответственно, а по группе предприятий 110,4 и 165,7%.

По имеющейся информации, объем госзаказа на II квартал будет минимальным. Несмотря на сложную конъюнктуру, мы продолжаем нара-

