

## На общем годовом собрании акционеров ЗАО «МОФ «Парижская коммуна»

**Для нашей корпоративной газеты «Коммунаронец» 2018-й год был юбилейным.** На ее страницах - производственная и социальная жизнь коллектива со всеми успехами и проблемами, его история и современность. Будучи средоточием самых актуальных новостей предприятия, она, несомненно, является объединительным началом, сплачивает коллективы всей группы предприятий ЗАО «МОФ «Парижская коммуна» и остается связующим звеном для всех наших фабричных поколений.

**Главной движущей силой развития компании был и остается персонал.** Достижения коллектива ЗАО МОФ «Парижская коммуна» в 2018 году получили заслуженную оценку - наградами Министерства Промышленности и торговли Российской Федерации были отмечены 4 человека, наградами Мэрии Москвы - 5 человек, наградами Префектуры ЦАО - 1 человек, наградами других организаций был отмечен 1 человек. Почетными грамотами нашего предприятия награждены 20 человек, из них трем нашим коллегам присвоено Почетное звание «Ветеран труда» фабрики. Всего в 2018 году награды различного уровня получили 32 человека.

По состоянию на 01.01.2019 года в группе предприятий ЗАО МОФ «Парижская коммуна» трудится 1327 человек (производственно-промышленная группа - 1097 чел.), статистический кадровый портрет нашего коллектива выглядит следующим образом: по фабрике «Парижская коммуна» численность персонала составляет 413 чел. (433 чел. на 01.01.2018), что соответствует 37,6 % от численности персонала группы предприятий, в том числе руководителей - 75 чел., специалистов - 74 чел., рабочих - 264 чел. (из них рабочих со сдельной оплатой труда - 138 чел.). Женщин на фабрике трудится, по прежнему, больше, чем мужчин соответственно - 61 % и 39 %. Текучесть персонала в 2018 году по фабрике «Парижская коммуна» составила 16,7% (15,1% в 2017 г.), соответственно по ИТР - 14,8 %, (14,8 %); по рабочим - 20,1 % (15,5 %).

Остается острой проблема укомплектованности рабочей силой (в 2018 году принято рабочих основного производства 8 чел., уволено 18 чел.).

Службой управления персоналом проводится колоссальная работа по сохранению в Москве численности рабочего персонала без привлечения кадров из СНГ, и, не используя вахтовый метод.

И особо хотелось бы поблагодарить руководителей Донской, Тульской, Калязинской обувных фабрик, организовавших дополнительные потоки и увеличивших численность соответственно на 43, 15 и 8 человек. Причем эта работа продолжается в текущем году. Актуален не только набор рабочей силы для производственных цехов, но и подготовка ИТР к карьерному росту, совершенствование структуры управления и мотивации.

В 2018 году темп роста з/пл на фабрике «Парижская коммуна» составил 104,7%, а по дочерним предприятиям - **102,8%**.

Следует отметить, что, несмотря на сложное финансовое положение, дополнительную налоговую нагрузку и экономическую непредсказуемость, было принято решение с апреля текущего года увеличить тарифы рабочих основного производства на фабрике «Парижская коммуна» и на дочерних предприятиях на **5%**, что соответствует сложившемуся уровню инфляции и будет возможным при условиях обеспечения загрузки и роста производительности труда не менее 5,0%.

На эти цели в 2019 году, начиная с апреля, дополнительно будет направлено порядка **0,9 млн. рублей ежемесячно**, в т.ч. ЗАО МОФ «Парижская коммуна» **0,3 млн.**, по дочерним предприятиям **0,6 млн. рублей**.

Оклады рабочим-повременщикам, специалистам и руководителям также будут увеличены в 2019 году в среднем на **5%**, в связи с чем дополнительные ежемесячные выплаты составят по ЗАО МОФ «Парижская коммуна» **0,9 млн. руб.**, по дочерним предприятиям - **0,5 млн. рублей**.

Общая сумма дополнительных затрат составит **2,3 млн. руб.** ежемесячно. До конца года на эти цели будет направлено **20,7 млн. руб.**

В 2018 году на повышение заработной платы было направлено порядка **17,4 млн. руб.**

Мы продолжаем поиск новых форм и механизмов привлечения рабочей силы. Хорошим подспорьем мы считаем также принятие положения «О введении шестимесячного периода освоения 100%-ой нормы выработки» для вновь пришедших работников и «Премирования работающих сотрудников, приведших в своих род-

ных, знакомых для работы в производственных цехах». В рамках этой программы мы привлекли пока 2-х человек, которые остались и работают в цехе № 4, было затрачено 24 тыс. рублей.

Среди сотрудников ЗАО МОФ «Парижская коммуна» имеют среднее профессиональное образование - 46 %, высшее - 33%.

В 2018 году 6 наших сотрудников без отрыва от производства обучались в учебных заведениях высшего профессионального образования, один из которых успешно закончил ВУЗ.

В настоящее время на фабрике трудятся 2 доктора наук, 4 кандидата наук. Далеко не каждое предприятие даже в области наукоемких производств, не говоря уже о предприятиях легкой промышленности, может этим похвастаться. Это явилось определяющим фактором для выбора ЗАО МОФ «Парижская коммуна» базовым предприятием в подготовке управленческих кадров по президентской программе.

В 2018 году проводилась активная работа с окружным центром занятости. К нам было направлено 276 человек. К сожалению, это категория, которая состоит в центре занятости для получения пособия, но не для помощи в трудоустройстве. Четыре человека принято и столько же осталось.

Продолжена работа с ФГБОУ ВО «Российский государственный университет им. А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство)», колледжами и техникумами. 15 студентов Университета и учащихся колледжа прошли практику, один студент и трое учащихся колледжа приняты на работу на фабрику.

В рамках профориентационной работы было проведено: 9 экскурсий, 233 посещения музея и один интерактивный семинар. Эта работа отмечена благодарностью Правительства Москвы.

Как в предыдущие периоды, большое внимание в плане закрепления кадров уделялось обеспечению социального пакета каждого работника - как возможного компонента социальных гарантий, значение которых постоянно растёт. В отчетном году он составил **80 тыс. 200 рублей** в среднем на каждого работника.

В целом затраты на социальные вопросы (доплаты к отпускам, оплата питания рабочих, материальная помощь, оплата медицинских услуг, детские пособия и т.д.) в отчетном периоде составили по фабрике «Парижская коммуна» **34 млн. 193 тыс. рублей**, ЗАО «Донская обувь» - **9 млн. 671 тыс. рублей**, ОАО ТОФ «Заря» - **2 млн. 463 тыс. рублей**, ООО «СП-Надежда» - **2 млн. 147 тыс. рублей**, ООО ПФ «Калязин-обувь» - **2 млн. 158 тыс. рублей**.

В 2018 году, как и ранее, было организовано бесплатное питание для работников основных и вспомогательных производств ЗАО МОФ «Парижская коммуна».

В 2018 году на питание рабочих было направлено **9 млн. 939 тыс. рублей**, на 2019 год запланировано направить на эти цели - **11 млн. рублей**.

В отчетном году, несмотря на реформирование системы здравоохранения и переход на подушевое финансирование, мы продолжили выделение средств на оказание медицинских услуг (проведение обязательных, предварительных и периодических осмотров). Общая сумма затрат в 2018 составила **1 млн. 667 тыс. рублей**.

Как и в предыдущем году, в целях экономии средств и направлении их на повышение з/платы, было принято решение перезаключить договор с поликлиникой № 68 о сохранении штатной единицы медсестры причем без увеличения сметы на условиях предыдущего прошлого года.

ЗАО МОФ «Парижская коммуна» позиционирует себя как публичную, открытую, социально-ответственную компанию, которая активно участвует в благотворительной деятельности.

**529 тыс. рублей** было направлено на оказание материальной помощи неработающим ветеранам Фабрики, **125 тыс. руб.** на новогодние подарки детям работников Фабрики, на благотворительность - **5 млн. 691 тыс. рублей**, в том числе: поддержка строительства главного храма Вооруженных сил России, благотворительный фонд возрождения культуры и традиций малых городов России, благотворительный фонд «Воскресение» и другие мероприятия.

Я думаю, нет необходимости говорить, что вряд ли можно было бы осуществить все вышеперечисленное без четкого и бесперебойного финансирования.

Единая методология бюджетирования и контроля эффективности использования финансовых ресурсов позволила поднять на новый уровень работу по кредитованию, выполнению

обязательств всех предприятий компании по платежам в бюджет и внебюджетные фонды, по взаимоотношениям с кредиторами и дебиторами.

Интегральным показателем уровня финансовой устойчивости и платежеспособности организации является показатель размера и динамики чистых активов, который за 2017 год практически не изменился по сравнению с 2016 годом и составил на 01.01.18 **2 млрд. рублей**.

**Суммарная выручка** от продажи товаров, продукции, работ и услуг (без НДС) ЗАО МОФ «Парижской коммуны» и 14 основных дочерних и зависимых компаний за 2018 год составила **3 млрд. 316 млн. рублей**, увеличение по сравнению с 2017 годом составило **116,8 млн. рублей, (104 процента)**.

По ЗАО МОФ «Парижская коммуна» **выручка от основных видов деятельности** (без НДС) за 2018 год достигла **2 млрд. 226 млн. рублей, (104 процента)**.

По ЗАО МОФ «Парижская коммуна» **выручка от основных видов деятельности** (без НДС) за 2018 год достигла **2 млрд. 226 млн. рублей, (104 процента)**.

Прибыль до налогообложения ЗАО МОФ «Парижской коммуны» в 2018 году составила **27,24 млн. руб.**, что на **1,54 млн. руб.** выше аналогичного показателя за 2017 год. Невысокий размер прибыли общества объясняется высокой налоговой нагрузкой и обслуживанием инвестиционного кредита. По группе 15 компаний в 2018 году была получена прибыль до налогообложения в сумме **34 млн. руб.**, рост на **9,6 млн. руб.**, или на **38 процентов**.

Чистая прибыль ЗАО МОФ «Парижская коммуна» в 2018 году составит **11,3 млн. рублей**.

Активы «Парижской коммуны» составляют **82,0 процента** в сумме активов холдинга.

Собственный капитал (III раздел баланса) «Парижской коммуны» составил на 31.12.18 почти **1 млрд. 994 млн. рублей**, увеличение за год на **26,2 млн. рублей**, или на **1,3 процента**.

По группе компаний ЗАО МОФ «Парижская коммуна» ссудная задолженность снизилась на **38,6 млн. руб.**, или на **2,1 %** и составила **1 803,0 млн. рублей**.

В 2018 году была проведена работа по переводу ссудной задолженности с дочерних обществ на ЗАО МОФ «Парижская коммуна» в сумме **53,9 млн. руб.** для получения в 2018 году субсидий из федерального бюджета для возмещения части затрат, понесенных на уплату процентов по кредитам (всего за 2018 год было получено субсидий на сумму **21,2 млн. рублей**).

Также проведена большая работа по рефинансированию задолженности под более низкие процентные ставки, что позволило получить экономии в 2018 году в размере **28.4 млн. рублей (11,16 процента)**.

Всего по группе компаний ЗАО МОФ «Парижская коммуна» в 2018 году было заплачено процентов по кредитам и займам на сумму **229,3 млн. руб.**, что на **82,3 млн. руб.**, или **26,4%** меньше, чем в 2017 году (**311,6 млн. рублей**).

Недостаточность собственных оборотных средств привела к необходимости ужесточить контроль за выполнением программы сокращения издержек и расходов.

Уставный капитал общества по состоянию на 01 января 2018 года составил **240,0 млн. рублей** и разделен на **475 тысяч** именных обыкновенных акций номинальной стоимостью **500 рублей** и **50 тысяч** именных привилегированных акций номинальной стоимостью **50 рублей**.

ЗАО МОФ «Парижская коммуна» является учредителем группы дочерних предприятий, включающих 4 производственных предприятия, 2 торговые организации, 6 предприятий инженерной, социальной и экономической инфраструктуры, филиал в г. Донском Тульской области.

Общество имеет доли в 3-х других обществах, является участником и членом 7 некоммерческих организаций.

В отчетном году каких-либо заявлений от миноритарных акционеров не поступало, корпоративных конфликтов не возникало.

В своей деятельности общество руководствовалось принципами Кодекса корпоративного управления и решениями наблюдательного совета ЗАО МОФ «Парижская коммуна».

В отчетном году было проведено 9 заседаний наблюдательного совета (в т.ч. заочных), на которых были рассмотрены очень важные для общества вопросы. Хочу поблагодарить членов совета за активное участие в его работе.

В отчетном году была продолжена работа по оспариванию кадастровой стоимости объектов недвижимости ЗАО МОФ «Парижская

коммуна». В 2018 году общество оспаривало кадастровую стоимость шести объектов недвижимости и земельных участков в Комиссии по рассмотрению споров о результатах определения кадастровой стоимости при Управлении Росреестра по Москве и в Московском городском суде. Все решения вступили в законную силу. Всего в результате проведенных мероприятий снижение налога на имущество и арендной платы за землю **составило более 80 миллионов рублей**.

### Основные результаты

Общая сумма инвестиций в 2018 году во всех направлениях деятельности Общества составила **36,8 млн. рублей (затраты на внеоборотные активы и основные средства)**, что больше на 7,6 млн. руб., или на 26 % суммы инвестиций 2017 года. Текущее финансово-экономическое положение общества в 2018 году характеризуется положительной динамикой ряда важных финансовых показателей. Одним из инструментов оценки эффективности деятельности общества является применяемый во всем мире коэффициент EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) - прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации. В 2018 году размер EBITDA составил 302,4 млн. руб., что примерно на уровне соответствующего показателя за 2017 г. (310,9 млн. рублей). Коэффициент EBITDA (отношение размера EBITDA к выручке) составил 13,58% (302,4млн. руб./2226,1 млн. руб.) при среднем мировом уровне 12 процен-

тов. В 2018 году общая сумма налоговых отчислений группы предприятий ЗАО МОФ «Парижская коммуна» («Парижская коммуна», Торговый дом «ПК-Заря», «Паркомторг первый») в бюджеты по всем видам деятельности (включая оптовую и розничную торговлю) составила **385,6 млн. рублей** (в 2017 году - **452,2 млн. рублей**), в том числе **178,7 млн. рублей** (в 2017 году - **267,3 млн. рублей**) в бюджет города Москвы. Коэффициент налоговой нагрузки в 2018 году составил 16,7 %, что продолжает оставаться выше нормативного коэффициента, установленного ФНС РФ (14,6 %). По ЗАО МОФ «Парижская коммуна» сумма уплаченных налогов в бюджеты всех уровней в 2018 году составила **372,6 млн. рублей** (в 2017 году - **412,4 млн. рублей**), уменьшение на 39,8 млн. руб., или на 9,7 процента. В том числе в бюджет г. Москвы в 2018 году было уплачено **177,0 млн. рублей** (в 2017 году - **255,8 млн. рублей**).

Снижение уплаченных налогов связано с проводимой работой по снижению кадастровой стоимости объектов недвижимости и арендованных у Правительства Москвы земельных участков.

В 2019 году оспаривание кадастровой стоимости объектов недвижимости общества будет продолжаться. В 2018 году платежы ЗАО МОФ «Парижская коммуна» в бюджет Тульской области составили **3,5 млн. рублей** (в 2017 году - **2,2 млн. рублей**).

Предлагаю собранию акционеров утвердить баланс общества в сумме **4 миллиарда 249 миллионов 798 тысяч рублей**.

Балансовая прибыль от всех видов деятельности составила **27 миллионов 240 тысяч рублей**. Чистую прибыль, оставшуюся после налогообложения, в сумме **11 миллионов 302 тысяч рублей** предлагаю для утверждения распределить на следующие цели:

Социального характера (в том числе на потребление) - **2 млн. 396 тыс. рублей (21,2%)**; капитального характера во внеоборотные активы и прирост оборотных активов - **7 млн. 906 тыс. рублей (70%)**; дивиденды - **1 млн. рублей (8,8%)**.

Учитывая достигнутые результаты, наблюдательный совет рекомендует по итогам года выплатить акционерам вознаграждение в виде дивидендов в размере двух рублей на одну именную обыкновенную акцию и одного рубля - на одну именную привилегированную акцию. Выплату произвести **до 10 июня 2019 года**.

А также, выплатить общее вознаграждение членам наблюдательного совета от суммы балансовой прибыли за 2018 год в размере 0,5%, членам ревизионной комиссии - общее вознаграждение в размере 30% от суммы, начисленной членам наблюдательного совета по итогам работы за 2018 год.

Нам предстоит, опираясь на собственные ресурсы и возможности, повысить устойчивость и рентабельность нашего бизнеса на всех направлениях, сохранить работоспособность и сплоченность нашего коллектива в это непростое время. Благодарю за внимание!