

● В наблюдательном совете

ОБ ИСПОЛНЕНИИ ПРОГРАММЫ СНИЖЕНИЯ ИЗДЕЛКОВ И РАСХОДОВ

Окончание. Начало на 1 стр.

И.В. Ильич доложила наблюдательному совету об уменьшении непроизводительных расходов (в сопоставимых условиях), прежде всего – потерь по браку. Она сообщила о приросте дополнительных доходов от реализации продукции вспомогательных производств (клея и резак) на 2,3 млн. рублей (в 2017 году доход составлял 13,7 млн. рублей, в 2018 году он увеличился до 16 млн.). Отмечены положительные результаты в обеспечении пополнения объема оборотных средств путем улучшения финансового планирования (снижения процентных ставок по текущим кредитам, доходов по депозитам) и налогового планирования (экономию налога на имущество), в целом в сумме оно составило 109,9 млн. рублей при прогнозе 90,9 млн. рублей.

Вместе с тем в докладе было приведено несколько факторов деятельности, которые привели к отрицательным результатам, это касается штрафов по экологическим платежам, и, в наибольшей мере, потерь, связанных с ремонтом и заменой заготовки, поступившей по кооперации. Пришлось много работать, чтобы исправить недоработки, довести до кондиции каждую деталь и произвести обувь, пригодную для реализации. При обсуждении данной ситуации на заседании наблюдательного совета заместитель генерального директора по управлению производственным комплексом И.Р. Татарчук много внимания уделил проблеме качества заготовки, производимой для нашего предприятия по кооперации, говорил о требованиях поддержания достигнутого уровня качества.

Заместитель генерального директора по экономике и финансам М.В. Белов обратил внимание участников заседания на необходимость строго и последовательно вести контроль выполнения всех направлений программы снижения издержек, и, в частности, особо отметил важность работы по снижению простоев и предложил ввести обязательные ежемесячные отчеты о причинах простоев. Он также указал на значимость сокращения непроизводительных потерь и затрат.

Заместитель генерального директора по управлению коммерческим комплексом А.В. Сарксян отметил, что проводимая работа по продвижению рабочей и специальной обуви, увеличение числа побед в тендерных процедурах привела к увеличению выручки от продаж на 30 %, увеличению объема поступивших платежей по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года. Вместе с тем, несмотря на принимаемые меры по сокращению издержек в ТД «Заря» и ООО «Паркомторг – первый», плановые задания по товарообороту и возврату денежных средств не были выполнены.

Заместитель генерального директора по управлению имущественным комплексом А.Н. Избищин представил наблюдательному совету результаты деятельности вверенного ему блока, отметив необходимость усиления контроля экономии коммунальных расходов, недопущения штрафов по экологическим платежам.

Заместитель генерального директора по управлению инвестиционными проектами Д.А. Болдырев сообщил, что за счет использования

условно-бесплатных средств антивирусной защиты, доработанных специалистами отдела информационных технологий, достигнута экономия оборотных средств.

Генеральный директор А.А. Никитин дал оценку проведенной большой работе по реализации программы сокращения издержек и расходов, которая особенно актуальна при недостатке оборотных средств, потребности в дополнительных финансовых ресурсах, связанных с устранением нарушений противопожарной безопасности (реконструкция ТЦ «Кожевники»). Предложил откорректировать бюджеты по предельно допустимому уровню общехозяйственных и общефабричных расходов, заложенных в программе на 2019 год, усовершенствовать систему контроля их исполнения, а также принять дополнительные меры, способствующие решению данной задачи, дал поручения своим заместителям в этой связи. Он отметил, что для усиления контроля необходимо проводить оперативный анализ исполнения и неисполнения бюджетов всех уровней на основе данных управленческого учета с определением причин и виновников потерь по каждому факту, разработать механизм стимулирования за достигнутые положительные результаты.

Генеральный директор А.А. Никитин сказал о необходимости активизировать работу по техническому перевооружению тех участков производства, которые могут обеспечить рост производительности труда, снижение затрат и повышение качества производимой продукции. Учитывая высокий удельный вес и стоимость трудозатрат в структуре себестоимости продукции, отметил он, следует продолжить работу по кооперации с обувными фирмами Индии и Узбекистана, направленную на снижение цен на готовую продукцию. Особое внимание, подчеркнул он, нужно обратить на технологическую подготовку производства и нормирование использования вспомогательных материалов.

Учитывая ежегодный рост тарифов на коммунальные услуги и экологические платежи, блоку управления имущественным комплексом (руководитель А.Н. Избищин) поручено разработать и представить на согласование объем финансирования программы реконструкции и ремонта инженерных систем по каждому предприятию группы ЗАО МОФ «Парижская коммуна» до 2023 года. В области снижения затрат, при остром дефиците финансовых ресурсов, росте в 2019 году коммунальных и экологических платежей, в первую очередь, выделять средства на финансирование технических средств и оборудования, использование которых способствует выполнению режима экономии.

А.А. Никитин обратил внимание руководителей блоков на необходимость повышения ответственности руководителей всех уровней при реализации мероприятий программы сокращения издержек и расходов, а также введение персональной ответственности работников и обеспечение контроля исполнения.

В обсуждении темы снижения издержек и расходов приняли участие члены наблюдательного совета А.И. Овсянников и В.Н. Зонов, они рассказали о соответствующей работе на АО «Комплект» и ОАО «Искож».

Комиссия РОСПРОФПРОМ



25 марта у нас на фабрике работала комиссия президиума ЦК Российского профсоюза работников промышленности (РОСПРОФПРОМ) по проверке информационной работы нашей первичной профсоюзной организации. В состав комиссии вошли советник председателя РОСПРОФПРОМ по информационной работе Новак Михаил Васильевич, специалист по данному направлению ЦК РОСПРОФПРОМ Катаев Яков Андреевич, председатель



Московской городской организации РОСПРОФПРОМ Фомина Валентина Николаевна, ее заместители Бобылева Лидия Сергеевна и Романчук Анатолий Николаевич.

С комиссией побеседовали в лекционном зале генеральный директор ЗАО «МОФ «Парижская коммуна» А.А. Никитин, председатель профсоюзного комитета Е.И. Тарасова, редактор газеты «Коммунаронец» И.А. Костик. Затем встречи и беседы прошли в цехах и отделах, профсоюзной библиотеке. С интересом и вниманием члены комиссии восприняли экскурсии в музей фабрики и в ассортиментных кабинетах.



ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ



Уполномоченная МФП Н.Ф. АФРИНА вручает почетную грамоту РОСПРОФПРОМА заместителю начальника отдела информационных технологий Д.О. ГОРЕЛКИНУ за сотрудничество с редакцией «Коммунарнца» по случаю 90-летия газеты.

Информационная безопасность – защищенность информации и соответствующей инфраструктуры от случайных или преднамеренных воздействий способных нанести ущерб владельцам или пользователям информации.

Основные типы угроз информационной безопасности:

1. Угрозы конфиденциальности – несанкционированный доступ к данным (например, получение посторонними лицами сведений составляющих коммерческую тайну).

2. Угрозы целостности – несанкционированная модификация, дополнение или уничтожение данных (например, внесение изменений в бухгалтерские проводки с целью хищения денежных средств).

3. Угрозы доступности – ограничение или блокирование доступа к данным (например, невозможность подключиться к серверам баз данных в результате хакерских атак).

Источники угроз:

1. Внутренние:

а) ошибки пользователей и системных администраторов;

б) ошибки в работе программного обеспечения;

в) сбои в работе компьютерного оборудования;

г) преднамеренное нарушение сотрудниками компании регламентов по работе с информацией.

2. Внешние:

а) несанкционированный доступ к информации со стороны заинтересованных организаций и отдельных лиц, (промышленный шпионаж конкурентов, сбор информации спецслужбами, атаки хакеров и т.п.);

б) компьютерные вирусы и иные вредоносные программы;

в) стихийные бедствия и техногенные катастрофы (например, ураган может нарушить работу телекоммуникационной сети, а пожар уничтожить сервера с важной информацией).

Методы обеспечения безопасности информации в ИС:

Препятствие - физическое преграждение пути злоумышленнику к защищаемой информации.

На «Парижской коммуне»: Критически важная информация хранится на серверах компании. Они расположены в особом помещении, доступ к

которому имеют только сотрудники отдела ИТ. Помещение серверной находится под охраной ЧОП.

Управление доступом – регулирование использования информации и доступа к ней за счет системы идентификации пользователей, их опознавания, проверки полномочий.

На «Парижской коммуне»: Реализовано разграничение прав пользователя для доступа к различным сетевым ресурсам и сервисам. Каждый пользователь в сети имеет свой уникальный логин и пароль, который позволяет идентифицировать человека в сети и присвоить ему персональные разрешения на работу с теми или иными данными.

Криптография – шифрование информации с помощью специальных алгоритмов.

На «Парижской коммуне»: все платежи через систему клиент-банк, документооборот с контрагентами по системе ЭДО и обмен с госструктурами регламентированной отчетностью защищаются электронной цифровой подписью.

Противодействие атакам вредоносных программ (вирусов, троянов, сетевых червей и т.п.) – предполагает использование внешних накопителей информации только от проверен-